

01.01.2017 31.03.2017

Ausübung der Stimmrechte an Generalversammlungen schweizerischer Unternehmen

Inhalt

- 1. Statistiken der analysierten Generalversammlungen
 - 1.1 Analysierte Generalversammlungen und Abstimmungen
 - 1.2 Verteilung der Abstimmungen
- 2. Übersicht der Stimmpositionen
- 3. Stimmberichte pro Unternehmen

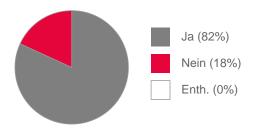
Erstellt am 07.04.2017

1. Statistiken der analysierten Generalversammlungen

1.1 Analysierte Generalversammlungen und Abstimmungen

			Anzahl	Anträge	
	Anzahl GV	Total	Ja	Nein	Enth.
Ordentliche Generalversammlungen	17	358	293	65	0
Ausserordentliche Generalversammlungen	0	0	0	0	0
Total	17	358	293	65	0

1.2 Verteilung der Abstimmungen



2. Übersicht der Stimmpositionen

Art der Generalversammlung (Typ)

OGV Ordentliche Generalversammlung

AGV Ausserordentliche Generalversammlung

MIX Gemischte Generalversammlung

Abstimmungen

✓ Dafür

Teilweise dafür

× Dagegen

◀× Enthaltung

	Unternehmen	Datum	Type	Jahresbericht	Verwendung des Ergebnisses	Vergütungsbericht (konsultativ)	Betrag VR-Vergütungen	Betrag GL-Vergütungen	Entlastung	VR-Wahlen	Vergütungsausschuss-Wahlen	Revisionsstelle	Unabhängiger-Stimmrechtsvertreter-	Kapitalerhöhung	Kapitalreduktion	Kapitalstruktur	Statutenänderungen	Fusionen / Akquisitionen und Verlage	Aktionärsanträge	Andere Themen	abgelehnte Traktande(n)
1	Also	21.03.2017	OGV	~	>	> X	<u>и</u>		<u>~</u>	<u>></u>	> X	K	✓	×	×	×	0)	ш	Q	Q	2;5;6.3;7;7.1.c;7.1.d
					Ť							Ť	•								; 7.1.e ; 7.1.g ; 7.3.a ; 7.3.b ; 7.3.c
2	Autoneum	30.03.2017	OGV	~	*	~	*	~	~	~	~	~	~								
3	Clariant	20.03.2017	OGV	~	~	×	~	×	~		~	~	~								1.2 ; 4.1.3 ; 5.2
4	Dätwyler	07.03.2017	OGV	*	*	×	×	*	*			×	*								1.2; 4.1.7; 4.2.1; 4.3; 5.1
5	DKSH	23.03.2017	OGV	~	~		~	×	~			~	~								4.2; 5.1.f; 5.3.c
6	Givaudan	23.03.2017	OGV	~	~	×	~	•	~	~	~	*	~								2;6.2.2
7	Hypothekarbank Lenzburg	18.03.2017	OGV	*	*		*	*	*		*	×	*								6.1.2 ; 6.2 ; 6.5
8	Implenia	22.03.2017	OGV	~	*	×	*	×	*	~	*	*	*								1.2 ; 4.2
9	Intershop	30.03.2017	OGV	~	~		~	×	×	~	~	×	*								2;3.b;4.5
10	Kudelski	21.03.2017	OGV	*	*		×	×	*		×	X	*								4.1; 4.2; 5.1; 5.3; 5.4; 5.8; 6; 7.1; 7.2; 7.3; 7.4; 7.5; 9
11	Mobimo	28.03.2017	OGV	~	~	~	×	~	~	~	~	~	~	~						~	6.1
12	Novartis	28.02.2017	OGV	~	~	×	~	×	~	~	~	~	~		~						5.2 ; 5.3
13	Orior	28.03.2017	OGV	~	~		~	~	~	~	~	~	~								
14	Schindler	16.03.2017	OGV	*	*		×	•	*	•		*	*								4.1 ; 4.3 ; 4.4 ; 5.3.3 ; 5.4.4
15	SGS	21.03.2017	OGV	*	~	*	*	~	*			*	*	*	*						4.1.2 ; 4.1.8 ; 4.1.9 ; 4.2.1 ; 4.3.1
16	Valora	30.03.2017	OGV	~	~	×	×	×	~	~	~	~	~								2;5.1;5.2
17	Zurich Insurance Group	29.03.2017	OGV	~	~	×	~	×	~	~	~	×	~	×			~				1.2 ; 4.4 ; 5.2 ; 6



3. Stimmberichte pro Unternehmen

Also

Ordentliche Generalversammlung vom 21. März 2017 14:30

No.	Traktanden	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Resulta
1	Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓
2	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	DAGEGEN	DAGEGEN	Die gelieferten Informationen sind ungenügend.	✓
					Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	
3	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		~
4	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		*
5	Erneuerung des genehmigten Kapitals	DAFÜR	DAGEGEN	DAGEGEN	Die Ermächtigung zur Kapitalerhöhung für allgemeine Finanzierungszwecke ohne Bezugsrecht übersteigt 15 Prozent des bereits ausgegebenen Kapitals.	*
6.1	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		*
6.2	Verbindliche prospektive Abstimmung über die fixe Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		*
6.3	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte variable Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAGEGEN	DAGEGEN	Die gelieferten Informationen sind ungenügend. Der Vergütungsausschuss oder der Verwaltungsrat verfügt über einen zu grossen Ermessensspielraum bei der Festsetzung der Vergütungen und der Verwaltung des Plans.	*
7.1	Wahlen in den Verwaltungsrat					
7.1.a	Wiederwahl von Prof. Peter Athanas	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓
7.1.b	Wiederwahl von Herrn Walter P.J. Droege	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		~
7.1.c	Wiederwahl von Prof. Karl Hofstetter	DAFÜR	DAGEGEN	DAGEGEN	Er ist seit 21 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	*
7.1.d	Wiederwahl von Prof. Rudolf Marty	DAFÜR	DAGEGEN	DAGEGEN	Er ist seit 24 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓



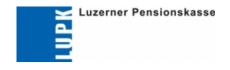
No.	Traktanden	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Resulta
7.1.e	Wiederwahl von Herrn Frank Tanski	DAFÜR	DAGEGEN	DAGEGEN	Er vertritt einen bedeutenden Aktionär, obwohl dieser bereits ausreichend im Rat vertreten ist.	~
7.1.f	Wiederwahl von Herrn Dr. Ernest-W. Droege	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		*
7.1.g	Wiederwahl von Prof. Gustavo Möller-Hergt	DAFÜR	DAGEGEN	DAGEGEN	Er ist gleichzeitig CEO.	✓
7.2	Wahl des Verwaltungsratspräsidenten	DAFÜR	DAGEGEN	• DAGEGEN	Herr Prof. Möller-Hergt wurde von Ethos nicht in den Verwaltungsrat gewählt. Deshalb kann er nicht als Verwaltungsratspräsidenten gewählt werden. Er ist gleichzeitig CEO, und die Ämterkumulierung ist dauerhaft.	*
7.3	Wahlen in den Nominierungs- und Vergütungsausschuss					
7.3.a	Wiederwahl von Prof. Peter Athanas als Mitglied des Nominierungs- und Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAGEGEN	• DAGEGEN	Er gehörte dem Vergütungsausschuss im vorhergehenden Geschäftsjahr an, und die Transparenz des Vergütungsberichts wird als sehr unbefriedigend beurteilt.	✓
7.3.b	Wiederwahl von Herrn Walter P.J. Droege als Mitglied des Nominierungs- und Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAGEGEN	• DAGEGEN	Er gehörte dem Vergütungsausschuss im vorhergehenden Geschäftsjahr an, und die Transparenz des Vergütungsberichts wird als sehr unbefriedigend beurteilt.	*
7.3.c	Wiederwahl von Herrn Frank Tanski als Mitglied des Nominierungs- und Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAGEGEN	• DAGEGEN	Herr Tanski wurde von Ethos nicht in den Verwaltungsrat gewählt. Deshalb kann er nicht als Mitglied des Vergütungsausschusses gewählt werden.	✓
					Er gehörte dem Vergütungsausschuss im vorhergehenden Geschäftsjahr an, und die Transparenz des Vergütungsberichts wird als sehr unbefriedigend beurteilt.	
7.4	Wahl der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		~
7.5	Wahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		~



Autoneum

Ordentliche Generalversammlung vom 30. März 2017 16:30

No.	Traktanden	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung Unser Kommentar	Resultat
II	Einzelanweisung zu den Traktanden				
1	Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR	*
2	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR	*
3	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR	4
4	Wahlen in den Verwaltungsrat				
4.1	Wiederwahl von Herrn Hans-Peter Schwald	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR	•
4.2	Wiederwahl von Herrn Rainer Schmückle	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR	~
4.3	Wiederwahl von Herrn Michael Pieper	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR	✓
4.4	Wiederwahl von Herrn This E. Schneider	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR	✓
4.5	Wiederwahl von Herrn Peter Spuhler	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR	✓
4.6	Wiederwahl von Herrn Ferdinand Stutz	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR	✓
4.7	Neuwahl von Herrn Norbert Indlekofer	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR	✓
5	Wiederwahl von Herrn Hans-Peter Schwald als Verwaltungsratpräsident	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR	*
6	Wahlen in den Vergütungsausschuss				
6.1	Wiederwahl von Herrn This E. Schneider als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR	*
6.2	Wiederwahl von Herrn Hans-Peter Schwald als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR	~
6.3	Wiederwahl von Herrn Ferdinand Stutz als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR	✓
7	Wahl der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR	~
8	Wahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR	✓
9	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR	~
10	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR	4
11	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR	~



Clariant

Ordentliche Generalversammlung vom 20. März 2017 10:30

No.	Traktanden	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Resultat
1.1	Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
1.2	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	DAGEGEN	DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 82 %
2	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
3.1	Verwendung des Bilanzgewinns	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
3.2	Ausschüttung von Reserven aus Kapitaleinlagen	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
4.1	Wahlen in den Verwaltungsrat					
4.1.1	Wiederwahl von Herrn Dr. chem. Günter von Au	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓
4.1.2	Wiederwahl von Herrn Prof. Dr. sc. Peter Chen	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		*
4.1.3	Wiederwahl von Herrn Dr. chem. Hariolf Kottmann	DAFÜR	DAGEGEN	DAGEGEN	Er ist gleichzeitig dauerhaftes Mitglied der Geschäftsleitung.	✓
4.1.4	Wiederwahl von Frau Dr. iur. Eveline Saupper	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓
4.1.5	Wiederwahl von Herrn Carlo G. Soave	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓
4.1.6	Wiederwahl von Herrn Peter Steiner	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓
4.1.7	Wiederwahl von Frau Dr. Claudia Süssmuth Dyckerhoff	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓
4.1.8	Wiederwahl von Frau Susanne Wamsler	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓
4.1.9	Wiederwahl von Herrn Dr. phil. Rudolf Wehrli	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓
4.1.10	Wiederwahl von Herrn Konstantin Winterstein	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓
4.2	Wahl des Verwaltungsratspräsidenten	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓
4.3	Wahlen in den Vergütungsausschuss					
4.3.1	Wiederwahl von Herrn Carlo G. Soave als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓
4.3.2	Wiederwahl von Frau Dr. iur. Eveline Saupper als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		~
4.3.3	Wiederwahl von Herrn Dr. phil. Rudolf Wehrli als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		~
4.4	Wahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓
4.5	Wahl der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓



No.	Traktanden	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Resultat
5.1	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97 %
5.2	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAGEGEN	• DAGEGEN	Die gelieferten Informationen sind ungenügend. Die feste Vergütung ist erheblich höher als bei anderen Unternehmen von vergleichbarer Grösse und Komplexität.	✓ 84 %



Dätwyler

Ordentliche Generalversammlung vom 07. März 2017 17:00

Ma	Traktandan	Venueltung	F4la a -	Ungers Abethorn	Unacy Varianta	Desides
No.	Traktanden	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Resultat
1.1	Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		*
1.2	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	DAGEGEN	DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓
2	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		~
3	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓
4.1	Wahlen in den Verwaltungsrat					
4.1.1	Spezialversammlung der Inhaberaktionäre zur Nomination Herrn Jürg Fedier zum Vertreter der Inhaberaktionäre ernennen	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓
4.1.2	Neuwahl von Herrn Dr. sc. techn. Paul J. Hälg als Mitglied und Präsident des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		*
4.1.3	Wiederwahl von Herrn Dr. sc. techn. Hanspeter Fässler	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓
4.1.4	Wiederwahl von Frau Dr. iur. Gabi Huber	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓
4.1.5	Wiederwahl von Herrn Ernst F. Odermatt	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓
4.1.6	Wiederwahl von Herrn Hanno Ulmer	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓
4.1.7	Wiederwahl von Herrn Zhiqiang Zhang	DAFÜR	DAGEGEN	DAGEGEN	Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	*
4.1.8	Wiederwahl des nominierten Kandidaten (Herrn Jürg Fedier) in der Spezialversammlung (Agenda-PUNKT 4.1.1)	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		*
4.2	Wahlen in den Vergütungsausschuss					
4.2.1	Wiederwahl von Herrn/Frau Dr. sc. techn. Hanspeter Fässler als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAGEGEN	DAGEGEN	Er ist nicht unabhängig (Vertreter eines Grossaktionärs, Amtsdauer von 13 Jahren), und der Ausschuss hat keine Mehrheit von unabhängigen Mitgliedern.	*
4.2.2	Wiederwahl von Herrn/Frau Dr. iur. Gabi Huber als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		*
4.2.3	Wiederwahl von Herrn Hanno Ulmer als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓
4.3	Wahl der Revisionsstelle	DAFÜR	DAGEGEN	DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle übersteigt 20 Jahre.	*



No.	Traktanden	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Resultat
4.4	Wahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		*
5.1	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAGEGEN	DAGEGEN	Die Vergütung ist erheblich höher als bei anderen Unternehmen von vergleichbarer Grösse und Komplexität.	✓
5.2	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓



DKSH

Ordentliche Generalversammlung vom 23. März 2017 10:00

No.	Traktanden	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Resulta
1	Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
2	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
3	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
4.1	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
4.2	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAGEGEN	• DAGEGEN	Die gelieferten Informationen sind ungenügend. Mit dem maximalen Gesamtbetrag könnten erheblich höhere Vergütungen gezahlt werden, als dies bei einer Gruppe anderer Unternehmen von vergleichbarer Grösse und Komplexität der Fall ist.	
5.1	Wahlen in den Verwaltungsrat					
5.1.a	Wiederwahl von Herrn Adrian T. Keller	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
5.1.b	Wiederwahl von Herrn Rainer-Marc Frey	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
5.1.c	Wiederwahl von Herrn Dr. iur. Frank Ch. Gulich	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
5.1.d	Wiederwahl von Herrn David Kamenetzky	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
5.1.e	Wiederwahl von Herrn Andreas W. Keller	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
5.1.f	Wiederwahl von Herrn Robert Peugeot	DAFÜR	DAGEGEN	DAGEGEN	Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus. Er nahm an zu wenigen Verwaltungsratssitzungen teil ohne befriedigende Erklärung.	
5.1.g	Wiederwahl von Herrn Prof. Dr. oec. publ. Theo Siegert	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
5.1.h	Wiederwahl von Herrn Dr. oec. Hans Christoph Tanner	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
5.1.i	Wiederwahl von Herrn Dr. sc. tech. Jörg Wolle	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
5.2	Neuwahl von Herrn Jörg Wolle als Verwaltungsratpräsident	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
5.3	Wahlen in den Vergütungsausschuss					
5.3.a	Neuwahl von Herrn Adrian T. Keller als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		



No.	Traktanden	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Resultat
5.3.b	Wiederwahl von Herrn Dr. iur. Frank Ch. Gulich als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
5.3.c	Wiederwahl von Herrn Robert Peugeot als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAGEGEN	DAGEGEN	Herr Peugeot wurde von Ethos nicht in den Verwaltungsrat gewählt. Deshalb kann er nicht als Mitglied des Vergütungsausschusses gewählt werden.	
6	Wahl der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
7	Wahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		



Givaudan

Ordentliche Generalversammlung vom 23. März 2017 10:30

Ma	Traktandan	Venueltene	E4la a -	Lineare Abetim	Hoos Voranceto	Desulter
No.	Traktanden	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Resultat
1	Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
2	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	DAGEGEN	DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	
3	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
4	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
5.1	Wahlen in den Verwaltungsrat					
5.1.1	Wiederwahl von Herrn Victor Balli	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
5.1.2	Wiederwahl von Herrn Prof. Dr. Ing. Werner J. Bauer	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
5.1.3	Wiederwahl von Frau Lilian Fossum Biner	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
5.1.4	Wiederwahl von Herrn Michael Carlos	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
5.1.5	Wiederwahl von Frau Ingrid Deltenre	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
5.1.6	Wiederwahl von Herrn Calvin Grieder	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
5.1.7	Wiederwahl von Herrn Thomas Rufer	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
5.2	Neuwahl von Herrn Calvin Grieder als Verwaltungsratpräsident	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
5.3	Wahlen in den Vergütungsausschuss					
5.3.1	Wiederwahl von Herrn Prof. Dr. Ing. Werner J. Bauer als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
5.3.2	Wiederwahl von Frau Ingrid Deltenre als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
5.3.3	Neuwahl von Herrn Victor Balli als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
5.4	Wahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
5.5	Wahl der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
6	Verbindliche Abstimmungen über die Vergütung des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung					
6.1	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		



No.	Traktanden	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Resultat
6.2.1	Verbindliche retrospektive Abstimmung über die kurzfristige variable Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
6.2.2	Verbindliche prospektive Abstimmung über die fixe und langfristige variable Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAGEGEN	• DAGEGEN	Die gelieferten Informationen sind ungenügend. Der Maximalbetrag, welcher letztlich im Falle des Übertreffens der Leistungsziele ausbezahlt werden könnte, ist erheblich höher als der der Generalversammlung beantragte Betrag. Die Struktur der Vergütung genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	



Hypothekarbank Lenzburg

Ordentliche Generalversammlung vom 18. März 2017 15:00

No.	Traktanden	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Resulta
1	Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		•
2	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		~
3	Präsentation des Jahresabschlusses und der Konten	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG		
4	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		*
5.1	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		*
5.2	Verbindliche retrospektive Abstimmung über die kurzfristige variable Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		*
5.3	Verbindliche prospektive Abstimmung über die fixe Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		~
6.1	Wahlen in den Verwaltungsrat					
6.1.1	Wiederwahl von Herrn René Brülhart	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓
6.1.2	Wiederwahl von Herrn Gerhard Hanhart	DAFÜR	DAGEGEN	DAGEGEN	Er ist seit 20 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	*
6.1.3	Wiederwahl von Herrn Kaspar Hemmeler	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		~
6.1.4	Wiederwahl von Herrn Marco Killer	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓
6.1.5	Wiederwahl von Herrn Josef Lingg	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		~
6.1.6	Wiederwahl von Frau Ursula McCreight-Ernst	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		*
6.1.7	Wiederwahl von Herrn Christoph Schwarz	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		*
6.1.8	Wiederwahl von Frau Therese Suter	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		*
6.1.9	Wiederwahl von Herrn Dr. Thomas Wietlisbach	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		~
6.2	Wiederwahl des Verwaltungsratspräsidenten	DAFÜR	DAGEGEN	• DAGEGEN	Herr Hanhart wurde von Ethos nicht in den Verwaltungsrat gewählt. Deshalb kann er nicht als Verwaltungsratspräsidenten gewählt werden.	*
6.3	Wahlen in den Nominierungs- und Vergütungsausschuss					



Traktanden	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Resultat
Wiederwahl von Frau Therese Suter als Mitglied des Nominierungs- und Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		*
Wiederwahl von Herrn Dr. Thomas Wietlisbach als Mitglied des Nominierungs- und Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		*
Neuwahl von Herrn Kaspar Hemmeler als Mitglied des Nominierungs- und Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		*
Wiederwahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓
Wiederwahl der Revisionsstelle	DAFÜR	DAGEGEN	• DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle übersteigt 20 Jahre.	*
Verschiedenes	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG		
	Wiederwahl von Frau Therese Suter als Mitglied des Nominierungs- und Vergütungsausschusses Wiederwahl von Herrn Dr. Thomas Wietlisbach als Mitglied des Nominierungs- und Vergütungsausschusses Neuwahl von Herrn Kaspar Hemmeler als Mitglied des Nominierungs- und Vergütungsausschusses Wiederwahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters Wiederwahl der Revisionsstelle	Wiederwahl von Frau Therese Suter als Mitglied des Nominierungs- und Vergütungsausschusses Wiederwahl von Herrn Dr. Thomas Wietlisbach als Mitglied des Nominierungs- und Vergütungsausschusses Neuwahl von Herrn Kaspar Hemmeler als Mitglied des Nominierungs- und Vergütungsausschusses Wiederwahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters Wiederwahl der Revisionsstelle DAFÜR Verschiedenes OHNE	Wiederwahl von Frau Therese Suter als Mitglied des Nominierungs- und Vergütungsausschusses Wiederwahl von Herrn Dr. Thomas Wietlisbach als Mitglied des Nominierungs- und Vergütungsausschusses Neuwahl von Herrn Kaspar Hemmeler als Mitglied des Nominierungs- und Vergütungsausschusses Wiederwahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters Wiederwahl der Revisionsstelle DAFÜR DAFÜR DAFÜR DAFÜR DAFÜR DAFÜR DAFÜR DAFÜR DAFÜR DAFÜR	Wiederwahl von Frau Therese Suter als Mitglied des Nominierungs- und Vergütungsausschusses Wiederwahl von Herrn Dr. Thomas Wietlisbach als Mitglied des Nominierungs- und Vergütungsausschusses Neuwahl von Herrn Kaspar Hemmeler als Mitglied des Nominierungs- und Vergütungsausschusses Wiederwahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters DAFÜR DAFÜR DAFÜR DAFÜR DAFÜR DAFÜR DAFÜR DAFÜR DAFÜR DAFÜR DAFÜR DAFÜR DAFÜR DAFÜR DAFÜR DAFÜR DAFÜR DAFÜR DAFÜR	Wiederwahl von Frau Therese Suter als Mitglied des Nominierungs- und Vergütungsausschusses Wiederwahl von Herrn Dr. Thomas Wietlisbach als Mitglied des Nominierungs- und Vergütungsausschusses Neuwahl von Herrn Kaspar Hemmeler als Mitglied des Nominierungs- und Vergütungsausschusses DAFÜR DAFÜR DAFÜR DAFÜR DAFÜR DAFÜR DAFÜR Wiederwahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters DAFÜR DAFÜR DAFÜR DAFÜR DAFÜR DAFÜR DAFÜR Verschiedenes OHNE OHNE OHNE ABSTIMMUNG



Implenia

Ordentliche Generalversammlung vom 22. März 2017 09:30

No.	Traktanden	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Resultat
1.1	Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		*
1.2	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	DAGEGEN	DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	*
2	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓
3	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓
4.1	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓
4.2	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte	DAFÜR	DAGEGEN	DAGEGEN	Die gelieferten Informationen sind ungenügend.	✓
	Vergütung der Geschäftsleitung				Die Struktur der Vergütung genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	
5.1	Wahlen in den Verwaltungsrat					
5.1.1	Wiederwahl von Herrn Hans-Ulrich Meister als Verwaltungsratpräsident	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓
5.1.2	Wiederwahl von Frau Chantal Balet Emery	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓
5.1.3	Wiederwahl von Herrn Henner Mahlstedt	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓
5.1.4	Wiederwahl von Frau Ines Pöschel	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓
5.1.5	Wiederwahl von Herrn Kyrre Olaf Johansen	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		*
5.1.6	Wiederwahl von Herrn Laurent Vulliet	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		*
5.2	Wahlen in den Nominierungs- und Vergütungsausschuss					
5.2.1	Wiederwahl von Frau Ines Pöschel als Mitglied des Nominierungs- und Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		*
5.2.2	Neuwahl von Frau Chantal Balet Emery als Mitglied des Nominierungs- und Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		*
5.2.3	Neuwahl von Herrn Laurent Vulliet als Mitglied des Nominierungs- und Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓
5.3	Wahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		~
5.4	Wahl der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		~



Intershop

Ordentliche Generalversammlung vom 30. März 2017 16:00

No.	Traktanden	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Resultat
1.1	Erläuterungen zum Lagebericht, zur Konzernrechnung und zur Jahresrechnung der Intershop Holding AG	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG		
1.2	Genehmigung des Jahresberichts und der Konzernrechnung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
1.3	Genehmigung der Jahresrechnung der Intershop Holding AG	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
1.4	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
2	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAGEGEN	DAGEGEN	Wesentliche Elemente einer guten Corporate Governance sind nicht erfüllt und stellen ein bedeutendes Risiko für die Gesellschaft und ihre Aktionärinnen und Aktionäre dar. Der Verwaltungsrat zählt dauerhaft weniger als 4 Mitglieder.	
3.a	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
3.b	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAGEGEN	• DAGEGEN	Die gelieferten Informationen sind ungenügend. Der Vergütungsausschuss oder der Verwaltungsrat verfügt über einen zu grossen Ermessensspielraum bei den Zuteilungen.	
4.1	Wahlen in den Verwaltungsrat					
4.1.a	Wiederwahl von Herrn Dieter Marmet	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
4.1.b	Wiederwahl von Herrn Charles Stettler	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
4.1.c	Wiederwahl von Herrn Dr. iur. Michael Dober	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
4.2	Wiederwahl von Herrn Dieter Marmet als Verwaltungsratpräsident	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
4.3	Wahlen in den Vergütungsausschuss					
4.3.1	Wiederwahl von Herrn Dieter Marmet als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
4.3.2	Wiederwahl von Herrn Charles Stettler als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
4.3.3	Wiederwahl von Herrn Dr. iur. Michael Dober als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		



No.	Traktanden	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Resultat
4.4	Wahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
4.5	Wahl der Revisionsstelle	DAFÜR	DAGEGEN	DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle übersteigt 20 Jahre.	



Kudelski

Ordentliche Generalversammlung vom 21. März 2017 14:00

No.	Traktanden	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Resultat
1	Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
2	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
3	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
4.1	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAGEGEN	DAGEGEN	Die Vergütung des Verwaltungsratspräsidents ist erheblich höher als bei anderen Unternehmen von vergleichbarer Grösse und Komplexität.	
4.2	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAGEGEN	• DAGEGEN	Die gelieferten Informationen sind ungenügend. Mit dem maximalen Gesamtbetrag könnten erheblich höhere Vergütungen gezahlt werden, als dies bei einer Gruppe anderer Unternehmen von vergleichbarer Grösse und Komplexität der Fall ist. Die Struktur der Vergütung genügt den Richtlinien von Ethos nicht. Der Vergütungsausschuss oder der Verwaltungsrat verfügt über einen zu grossen Ermessensspielraum bei den Zuteilungen.	
5	Wahlen in den Verwaltungsrat					
5.1	Wiederwahl von Herrn Laurent Dassault	DAFÜR	DAGEGEN	• DAGEGEN	Er ist seit 22 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Er ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 22 Jahren), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (33.3%).	
5.2	Wiederwahl von Herrn Prof. Dr. rer. pol. Joseph Deiss	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		





No.	Traktanden	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Resultat
5.3	Wiederwahl von Herrn Dr. iur. Patrick Foetisch	DAFÜR	DAGEGEN	• DAGEGEN	Er ist seit 25 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Er ist 84 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt. Er ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 25 Jahren, Beratungsgebühren), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (33.3%).	
5.4	Wiederwahl von Herrn André Kudelski (CEO)	DAFÜR	DAGEGEN	DAGEGEN	Er ist gleichzeitig dauerhaftes Mitglied der Geschäftsleitung.	
5.5	Wiederwahl von Frau Dr. sc. tech. Marguerite Kudelski	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
5.6	Wiederwahl von Herrn Pierre Lescure	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
5.7	Wiederwahl von Herrn Alec Ross	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
5.8	Wiederwahl von Herrn Claude Smadja	DAFÜR	DAGEGEN	DAGEGEN	Er ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 18 Jahren), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (33.3%).	
5.9	Wiederwahl von Herrn Alexandre Zeller	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
6	Wiederwahl von Herrn André Kudelski als Verwaltungsratpräsident	DAFÜR	DAGEGEN	DAGEGEN	Er ist gleichzeitig CEO, und die Ämterkumulierung ist dauerhaft.	
7	Wahlen in den Nominations- und Vergütungsausschuss					
7.1	Wiederwahl von Herrn Prof. Dr. rer. pol. Joseph Deiss als Mitglied des Nominations- und Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAGEGEN	DAGEGEN	Er gehörte dem Vergütungsausschuss im vorhergehenden Geschäftsjahr an, und das Vergütungssystem wird als sehr unbefriedigend beurteilt.	
7.2	Wiederwahl von Herrn Dr. iur. Patrick Foetisch als Mitglied des Nominations- und Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAGEGEN	• DAGEGEN	Herr Dr. iur. Foetisch wurde von Ethos nicht in den Verwaltungsrat gewählt. Deshalb kann er nicht als Mitglied des Vergütungsausschusses gewählt werden. Er ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 25 Jahren, Beratungsgebühren), und der Ausschuss hat keine Mehrheit von unabhängigen Mitgliedern. Er gehörte dem Vergütungsausschuss im vorhergehenden Geschäftsjahr an, und das Vergütungssystem wird als sehr unbefriedigend beurteilt.	



No.	Traktanden	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Resulta
7.3	Wiederwahl von Herrn Pierre Lescure als Mitglied des Nominations- und Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAGEGEN	• DAGEGEN	Er ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 13 Jahren), und der Ausschuss hat keine Mehrheit von unabhängigen Mitgliedern. Er gehörte dem Vergütungsausschuss im vorhergehenden	
					Geschäftsjahr an, und das Vergütungssystem wird als sehr unbefriedigend beurteilt.	
7.4	Wiederwahl von Herrn Claude Smadja als Mitglied des Nominations- und Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAGEGEN	• DAGEGEN	Herr Smadja wurde von Ethos nicht in den Verwaltungsrat gewählt. Deshalb kann er nicht als Mitglied des Vergütungsausschusses gewählt werden.	
					Er ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 18 Jahren), und der Ausschuss hat keine Mehrheit von unabhängigen Mitgliedern.	
					Er gehörte dem Vergütungsausschuss im vorhergehenden Geschäftsjahr an, und das Vergütungssystem wird als sehr unbefriedigend beurteilt.	
7.5	Wiederwahl von Herrn Alexandre Zeller als Mitglied des Nominations- und Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAGEGEN	• DAGEGEN	Er gehörte dem Vergütungsausschuss im vorhergehenden Geschäftsjahr an, und das Vergütungssystem wird als sehr unbefriedigend beurteilt.	
3	Wahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
)	Wahl der Revisionsstelle	DAFÜR	DAGEGEN	• DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle übersteigt 20 Jahre.	
0	Verschiedenes	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG		



Mobimo

Ordentliche Generalversammlung vom 28. März 2017 17:00

No.	Traktanden	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung Ur	nser Kommentar	Resultat
1.1	Genehmigung des Jahresberichts,	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR	noor rommontal	Rosultat
1.1	der Jahresrechnung und der Konzernrechnung	DAFUR	DAFUR	DAFOR		
1.2	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
1.3	Konsultativabstimmung über den Bericht zu Beiträgen an soziale und politische Einrichtungen	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
2.1	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
3	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
3.a	Entlastung von Herrn Peter Barandun	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
3.b	Entlastung von Herrn Daniel Crausaz	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
3.c	Entlastung von Herrn Brian Fischer	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
3.d	Entlastung von Herrn Bernard Michel Guillelmon	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
3.e	Entlastung von Herrn Wilhelm L. Hansen	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
3.f	Entlastung von Herrn Peter Andreas Schaub	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
3.g	Entlastung von Herrn Georges Theiler	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
3.h	Entlastung aller Exekutivmitglieder	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
4	Statutenänderung: Schaffung von genehmigtem Kapital durch Ausschütung freier Reserven	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
5.1	Wahlen in den Verwaltungsrat					
5.1.a	Wiederwahl von Herrn Peter Barandun	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
5.1.b	Wiederwahl von Herrn Daniel Crausaz	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
5.1.c	Wiederwahl von Herrn Brian Fischer	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
5.1.d	Wiederwahl von Herrn Bernard Michel Guillelmon	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
5.1.e	Wiederwahl von Herrn Wilhelm L. Hansen	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
5.1.f	Wiederwahl von Herrn Peter Andreas Schaub	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
5.1.g	Wiederwahl von Herrn Georges Theiler als Mitglied und Präsident	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
5.2	Wahlen in den Vergütungsausschuss					



No.	Traktanden	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Resultat
5.2.a	Wiederwahl von Herrn Bernard Michel Guillelmon als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
5.2.b	Wiederwahl von Herrn Wilhelm L. Hansen als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
5.2.c	Wiederwahl von Herrn Peter Andreas Schaub als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
5.3	Wahl der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
5.4	Wahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
6.1	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAGEGEN	DAGEGEN	Die Vergütung ist erheblich höher als bei anderen Unternehmen von vergleichbarer Grösse und Komplexität.	
7.1	Verbindliche prospektive Abstimmung über die fixe Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
7.2	Verbindliche prospektive Abstimmung über die kurzfristige variable Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		

Novartis

Ordentliche Generalversammlung vom 28. Februar 2017 10:00

	- · · ·	V 1	E.1	11 AL 41		D 14 4
No.	Traktanden	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Resultat
1	Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
2	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %
3	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
4	Kapitalherabsetzung durch Vernichtung von zurückgekauften Aktien	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
5.1	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95 %
5.2	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAGEGEN	DAGEGEN	Die Struktur der Vergütung genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 89 %
5.3	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	DAGEGEN	• DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 60 %
6	Wahlen in den Verwaltungsrat					
6.1	Wiederwahl von Herrn Dr. Jörg Reinhardt als Mitglied und Präsident des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
6.2	Wiederwahl von Frau Dr. Nancy C. Andrews	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
6.3	Wiederwahl von Herrn Dr. Dimitri Azar	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
6.4	Wiederwahl von Herrn Ton Büchner	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
6.5	Wiederwahl von Herrn Prof. Dr. oec. Srikant Datar	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95 %
6.6	Wiederwahl von Frau Elizabeth Mary Doherty	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
6.7	Wiederwahl von Frau Ann M. Fudge	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %
6.8	Wiederwahl von Herrn Dr. Pierre Landolt	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97 %
6.9	Wiederwahl von Herrn Dr. iur. Andreas von Planta	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %
6.10	Wiederwahl von Herrn Prof. Dr. Charles L. Sawyers	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
6.11	Wiederwahl von Herrn Dr. Enrico Vanni	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97 %
6.12	Wiederwahl von Herrn William Winters	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %
6.13	Neuwahl von Herrn Frans van Houten	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
7	Wahlen in den Vergütungsausschuss					



No.	Traktanden	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung Unser Kommentar	Resultat
7.1	Wiederwahl von Herrn Prof. Dr. oec. Srikant Datar als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR	→ 90 %
7.2	Wiederwahl von Frau Ann M. Fudge als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR	✓ 92 %
7.3	Wiederwahl von Herrn Dr. Enrico Vanni als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR	✓ 91 %
7.4	Wiederwahl von Herrn William Winters als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR	✓ 93 %
8	Wahl der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98 %
9	Wahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100 %



Orior

Ordentliche Generalversammlung vom 28. März 2017 10:00

No.	Traktanden	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung Unser Kommentar	Resultat
1	Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR	~
2	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR	~
3	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR	✓
4.1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
4.1.a	Wiederwahl von Herrn Rolf U. Sutter als Präsident und Mitglied des Verwaltungsrates (einzige Abstimmung)	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR	✓
4.1.b	Wiederwahl von Prof. Edgar Fluri	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR	*
4.1.c	Wiederwahl von Herrn Christoph Clavadetscher	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR	✓
4.1.d	Wiederwahl von Herrn Walter Lüthi	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR	✓
4.1.e	Wiederwahl von Herrn Dominik Sauter	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR	✓
4.1.f	Wiederwahl von Frau Monika Walser	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR	✓
4.2	Wahlen in den Nominierungs- und Vergütungsausschuss				
4.2.a	Wiederwahl von Herrn Christoph Clavadetscher als Mitglied des Nominierungs- und Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR	~
4.2.b	Wiederwahl von Herrn Rolf U. Sutter als Mitglied des Nominierungs- und Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR	~
4.2.c	Wiederwahl von Frau Monika Walser als Mitglied des Nominierungs- und Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR	✓
4.3	Wiederwahl der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR	✓
4.4	Wiederwahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR	✓
5.1	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR	✓
5.2	Verbindliche retrospektive Abstimmung über die kurzfristige variable Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR	✓
5.3	Verbindliche prospektive Abstimmung über die fixe Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR	✓



Schindler

Ordentliche Generalversammlung vom 16. März 2017 14:30

No.	Traktanden	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Resulta
	ACHTUNG: Partizipationsscheine (ISIN: CH0024638196) haben kein Stimmrecht.					
	Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
2	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
3	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
4	Verbindliche Abstimmungen über die Vergütung des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung					
4.1	Verbindliche prospektive Abstimmung über die fixe Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAGEGEN	DAGEGEN	Die gelieferten Informationen sind ungenügend.	✓ 97 %
	verguturig des verwalturigsrats				Die Vergütung der exekutiven Verwaltungsratsmitglieder (welche nicht Mitglieder der Geschäftsleitung sind) ist exzessiv.	
4.2	Verbindliche prospektive Abstimmung über die fixe Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
4.3	Verbindliche Abstimmung über die variable Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAGEGEN	DAGEGEN	Die nichtexekutiven Verwaltungsratsmitglieder erhalten hohe Beratungshonorare.	✓ 90 %
					Die Vergütung der exekutiven Verwaltungsratsmitglieder (welche nicht Mitglieder der Geschäftsleitung sind) ist exzessiv und genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	
					Der Maximalbetrag, welcher letztlich im Falle des Übertreffens der Leistungsziele ausbezahlt werden könnte, ist höher als der Generalversammlung beantragte Betrag.	
4.4	Verbindliche Abstimmung über die variable Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAGEGEN	• DAGEGEN	Der Maximalbetrag, welcher letztlich im Falle des Übertreffens der Leistungsziele ausbezahlt werden könnte, ist erheblich höher als der der Generalversammlung beantragte Betrag.	✓ 93 %
					Mit dem geforderten Betrag können die Ethos Richtlinien nicht eingehalten werden.	



No.	Traktanden	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Resultat
	Wahlen in den Verwaltungsrat und den Vergütungsausschuss					
5.1	Wiederwahl von Herrn Silvio Napoli als Mitglied des Verwaltungsrats und Neuwahl als Verwaltungsratpräsident	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 94 %
5.2	Neuwahl von Herrn Tobias Staehelin als Mitglied des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 94 %
5.3.1	Wiederwahl von Herrn Prof. Dr. Pius Baschera als Mitglied des Verwaltungsrats und des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95 %
5.3.2	Wiederwahl von Herrn Patrice Bula als Mitglied des Verwaltungsrats und Neuwahl als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
5.3.3	Wiederwahl von Herrn Dr. Rudolf W. Fischer als Mitglied des Verwaltungsrats und des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAGEGEN	DAGEGEN	Er ist nicht unabhängig (ehemaliges Mitglied der Geschäftsleitung), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (27.3%).	✓ 93 %
					Er hat in den letzten drei Jahren exekutive Funktionen im Unternehmen ausgeübt, und der Verwaltungsrat umfasst zu viele exekutive Mitglieder.	
5.4.1	Wiederwahl von Frau Prof. Dr. Monika Bütler als Mitglied des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
5.4.2	Wiederwahl von Frau Carole Vischer als Mitglied des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 94 %
5.4.3	Wiederwahl von Herrn Luc Bonnard als Mitglied des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 94 %
5.4.4	Wiederwahl von Herrn Prof. Dr. Karl Hofstetter als Mitglied des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAGEGEN	DAGEGEN	Er hat eine exekutive Funktion im Unternehmen, und der Verwaltungsrat setzt sich im Vergleich zur gängigen Praxis in der Schweiz aus zu vielen exekutiven Mitgliedern zusammen.	✓ 92 %
					Der Verwaltungsrat verfügt über zu wenige unabhängige Mitglieder (27.3%).	
5.4.5	Wiederwahl von Herrn Anthony Nightingale als Mitglied des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97 %
5.4.6	Wiederwahl von Herrn Alfred N. Schindler als Mitglied des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 94 %
5.5	Wiederwahl von Herrn Dr. Adrian von Segesser als Mitglied des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
5.6	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %



SGS

Ordentliche Generalversammlung vom 21. März 2017 14:00

Me	Traition day	Vemusiteer	Edu	Hanna Abad	Head Various to	Deside
No.	Traktanden	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Resultat
1.1	Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓
1.2	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓
2	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓
3	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓
4.1	Wahlen in den Verwaltungsrat					
4.1.1	Wiederwahl von Herrn Paul Desmarais Jr.	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		~
4.1.2	Wiederwahl von Herrn August von Finck Sr.	DAFÜR	DAGEGEN	• DAGEGEN	Er ist 87 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt. Er ist nicht unabhängig (Vertreter eines Grossaktionärs, Amtsdauer von 19 Jahren), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (20.0 %). Er vertritt einen bedeutenden Aktionär, obwohl dieser bereits ausreichend im Rat vertreten ist.	•
4.1.3	Wiederwahl von Herrn August François von Finck Jr.	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓
4.1.4	Wiederwahl von Herrn Ian Gallienne	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓
4.1.5	Wiederwahl von Herrn Dr. Cornelius Grupp	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		*
4.1.6	Wiederwahl von Herrn Dr. Peter Kalantzis	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		*
4.1.7	Wiederwahl von Herrn Christopher Kirk	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓
4.1.8	Wiederwahl von Herrn Gérard Lamarche	DAFÜR	DAGEGEN	DAGEGEN	Er ist nicht unabhängig (Vertreter eines Grossaktionärs), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (20.0 %). Er vertritt einen bedeutenden Aktionär, obwohl dieser bereits ausreichend im Rat vertreten ist.	~
4.1.9	Wiederwahl von Herrn Sergio Marchionne	DAFÜR	DAGEGEN	DAGEGEN	Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓
4.1.10	Wiederwahl von Herrn Shelby R. du Pasquier	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		*





No.	Traktanden	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Result
4.2.1	Wiederwahl von Herrn Sergio Marchionne als Verwaltungsratpräsident	DAFÜR	DAGEGEN	DAGEGEN	Herr Marchionne wurde von Ethos nicht in den Verwaltungsrat gewählt. Deshalb kann er nicht als Verwaltungsratspräsidenten gewählt werden.	*
4.3	Wahlen in den Vergütungsausschuss					
4.3.1	Wiederwahl von Herrn August von Finck Sr. als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAGEGEN	• DAGEGEN	Herr von Finck Sr. wurde von Ethos nicht in den Verwaltungsrat gewählt. Deshalb kann er nicht als Mitglied des Vergütungsausschusses gewählt werden. Er ist nicht unabhängig (Vertreter eines Grossaktionärs, Amtsdauer von 19 Jahren), und der Ausschuss hat keine Mehrheit von unabhängigen Mitgliedern.	*
4.3.2	Wiederwahl von Herrn Ian Gallienne als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓
4.3.3	Wiederwahl von Herrn Shelby R. du Pasquier als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓
4.4	Wahl der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		~
4.5	Wahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		~
5.1	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		*
5.2	Verbindliche prospektive Abstimmung über die fixe Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		*
5.3	Verbindliche retrospektive Abstimmung über die kurzfristige variable Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓
6	Kapitalherabsetzung durch Vernichtung von zurückgekauften Aktien	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		*
7	Erneuerung des genehmigten Kapitals	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		~



Valora

Ordentliche Generalversammlung vom 30. März 2017 15:00

No.	Traktanden	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Resultat
				oncoro / tootiminang	oneon reminenta.	. tooditut
1	Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
2	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	DAGEGEN	DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	
3	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
4	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
5.1	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAGEGEN	DAGEGEN	Die Vergütung ist erheblich höher als bei anderen Unternehmen von vergleichbarer Grösse und Komplexität.	
5.2	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAGEGEN	• DAGEGEN	Mit dem maximalen Gesamtbetrag könnten erheblich höhere Vergütungen gezahlt werden, als dies bei einer Gruppe anderer Unternehmen von vergleichbarer Grösse und Komplexität der Fall ist. Die Struktur der Vergütung genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	
6.1	Wahlen in den Verwaltungsrat					
6.1.1	Wiederwahl von Herrn Markus Fiechter	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
6.1.2	Wiederwahl von Herrn Franz Julen	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
6.1.3	Wiederwahl von Herrn Dr. iur. Bernhard Heusler	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
6.1.4	Wiederwahl von Herrn Ernst Peter Ditsch	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
6.1.5	Wiederwahl von Frau Cornelia Ritz Bossicard	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
6.2	Neuwahl von Herrn Michael Kliger	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
6.3	Neuwahl von Herrn Franz Julen als Verwaltungsratpräsident	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
6.4	Wahlen in den Vergütungsausschuss					
6.4.1	Wiederwahl von Herrn Markus Fiechter als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
6.4.2	Wiederwahl von Herrn Ernst Peter Ditsch als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		



No.	Traktanden	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung Unser Kommentar	Resultat
6.4.3	Neuwahl von Herrn Michael Kliger als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR	
6.5	Wahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR	
6.6	Wahl der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR	



Zurich Insurance Group

Ordentliche Generalversammlung vom 29. März 2017 14:15

No.	Traktanden	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Resultat
1.1	Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
1.2	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	DAGEGEN	DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	
2	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende					
2.1	Verwendung des Bilanzgewinns	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
2.2	Verwendung von Reserven aus Kapitaleinlagen	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
3	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
4.1	Wahlen in den Verwaltungsrat					
4.1.1	Wiederwahl von Herrn Tom de Swaan als Mitglied und Präsident des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
4.1.2	Wiederwahl von Frau Joan Amble	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
4.1.3	Wiederwahl von Frau Dr. oec. Susan Schmidt Bies	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
4.1.4	Wiederwahl von Frau Dame Alison J. Carnwath	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
4.1.5	Wiederwahl von Herrn Dr. rer. pol. Christoph Franz	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
4.1.6	Wiederwahl von Herrn Jeffrey L. Hayman	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
4.1.7	Wiederwahl von Herrn Fred Kindle	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
4.1.8	Wiederwahl von Frau Dr. Monica Mächler	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
4.1.9	Wiederwahl von Herrn Kishore Mahbubani	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
4.1.10	Wiederwahl von Herrn David Nish	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
4.1.11	Neuwahl von Frau Catherine P. Bessant	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
4.2	Wahlen in den Vergütungsausschuss					
4.2.1	Wiederwahl von Herrn Tom de Swaan als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
4.2.2	Wiederwahl von Herrn Dr. rer. pol. Christoph Franz als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
4.2.3	Wiederwahl von Herrn Fred Kindle als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
4.2.4	Wiederwahl von Herrn Kishore Mahbubani als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		



	- · · ·	V 1	Ed			D 11 1
No.	Traktanden	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Resultat
4.3	Wahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
4.4	Wahl der Revisionsstelle	DAFÜR	DAGEGEN	DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle übersteigt 20 Jahre.	
5.1	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
5.2	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAGEGEN	DAGEGEN	Die Struktur der Vergütung genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	
6	Statutenänderung: genehmigtes und bedingtes Aktienkapital	DAFÜR	DAGEGEN	• DAGEGEN	Die Ermächtigung zur Kapitalerhöhung für allgemeine Finanzierungszwecke ohne Bezugsrecht übersteigt 15 Prozent des bereits ausgegebenen Kapitals.	
7	Weitere Statutenänderung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		